

Professional: C - Capacitate to thrive

Arbeitsinhalte

Ich kann meine Kenntnisse und Fähigkeiten bei meiner	I can make good use of my knowledge and skills in my	М
Arbeit gut einbringen.	work.	
Meine Arbeit macht mir Spaß.	I enjoy my work.	E1
Meine Tätigkeit ist vielseitig und abwechslungsreich.	My work is interesting and varied.	E2

Arbeitsabläufe und Zuständigkeiten

In meinem Arbeitsumfeld/Team sind alle Arbeitsabläufe gut	Where I work/In my team, all work processes are well	М
organisiert.	organized.	
In meinem Arbeitsumfeld/Team werden die	Where I work/In my team, employees get well prepared	E1
Mitarbeiter/innen gut in neue Tätigkeiten eingearbeitet.	for new tasks.	
In meinem Arbeitsumfeld/Team sind die Zuständigkeiten	Where I work/In my team, responsibilities are clearly	E2
klar geregelt.	defined.	
Mir ist klar, was von mir in meinem Aufgabenbereich	My work is interesting and varied.	М
erwartet wird.		

Entwicklung

<u> </u>		
Ich habe gute berufliche Entwicklungsmöglichkeiten in	I have good opportunities for professional development in	М
meinem Unternehmen.	my company.	
In meinem Unternehmen erhöhen gute Leistungen meine	At my company, good performance increases my chances	E1
Chancen, interessantere Aufgaben zu erhalten.	of being assigned to more interesting tasks.	
Ich erhalte Unterstützung bei meiner beruflichen	I am supported in my professional development.	E2
Weiterentwicklung.		

Mitgestaltung

Ich fühle mich ermutigt, Verbesserungsvorschläge und neue	I feel encouraged to propose improvement suggestions	М
Ideen einzubringen.	and new ideas.	
In meinem Arbeitsumfeld/Team werden gute	Where I work/in my team, good suggestions for	E1
Verbesserungsvorschläge und Ideen normalerweise	improvement and ideas are usually implemented in my	
umgesetzt.	work environment.	
Ich habe die Freiräume, die ich brauche, um gute Arbeit zu	"I have the autonomy I need to do a	E2
leisten.		

Functional: R - Recognize to flourish

Arbeitszeit

7.1.70.1020.10		
Meine Arbeit und mein Privatleben sind gut miteinander	My work and private life are well-balanced	М
vereinbar.		
Ich bin mit meiner Arbeitszeitregelung zufrieden.	I am satisfied with my work time regulations.	E1
In meinem Arbeitsumfeld/Team haben wir angemessene	Where I work/In my team, we have adequate	E2
Absprachen, um die Vereinbarkeit von Privatleben und	arrangements to support the work-life balance.	
Beruf zu unterstützen.		

Arbeitsbedingungen

Ich habe die Arbeitsmittel (z.B. [mögliche	I have the equipment ([potential examples: tools, devices,	М
Beispiele:Werkzeuge, Geräte, PC, Software usw.]), die ich	PC, software, etc.]) I need to do a good job.	
brauche, um gute Arbeit zu leisten.		
Mit den Bedingungen an meinem Arbeitsplatz bin ich	I am satisfied with the conditions at my workplace (e.g.	E1
zufrieden (z.B. [mögliche Beispiele: Licht, Lärm, klimatische	[potential examples: lighting, noise, temperature and	
Verhältnisse, räumliche Gegebenheiten usw.]).	spatial conditions, etc.]).	
Mit den Einrichtungen bei der Arbeit bin ich zufrieden (z. B.	I am satisfied with the facilities at work (e.g. [potential	E2
[mögliche Beispiele: Verfügbarkeit und Zustand von	examples: availabilty and conditions of social	
Sozialräumen/Aufenthaltsräumen, Waschräume/sanitären	rooms/common rooms, wash rooms/sanitary facilities,	
Einrichtungen, Verpflegungsmöglichkeiten usw.]).	food supply facilities, etc.]).	



Beschäftigungssicherheit

ny job will be safe in the future.	E1
	y job will be safe in the future.

Arbeitsschutz

Mein Unternehmen reagiert sofort auf wichtige	My company immediately acts on critical health and	E1
Arbeitsschutz- oder Anlagensicherheitsprobleme.	safety issues.	
Mein Unternehmen setzt sich konsequent für	My company consistently fosters safety at work.	М
Arbeitssicherheit ein.		

Vergütung

Ich werde angemessen bezahlt.	I am paid appropriately.	М
In meinem Unternehmen zahlt sich gute Leistung aus.	At my company, good performance pays off.	E1
Mein Unternehmen bietet gute Zusatzleistung ([z.B.	My company offers good benefits at work ([e.g. social,	E2
Sozialleistungen,])]).	

Relational R - Relate to unite

Kommunikation

Ich erlebe die Kommunikation in meinem Unternehmen als	I perceive the communication in my company as open and	М
offen und ehrlich.	honest.	
Die Informations- und Kommunikationswege in meinem	The information and communication channels in my work	E1
Arbeitsumfeld/Team sind kurz und effektiv.	environment/team are short and effective.	
In meinem Unternehmen werden die Interessen der	At my company, employee interests are taken into	E2
Mitarbeiter/innen bei wichtigen Entscheidungen	account in important decisions.	
berücksichtigt.		

Übergreifende Zusammenarbeit

Die Zusammenarbeit mit anderen Bereichen innerhalb des	At my company, inter-departmental collaboration is good.	M
Unternehmens funktioniert gut.		
Mein Team arbeitet gut mit anderen Teams innerhalb	My team collaborates well with other teams in my	E1
meines Bereichs zusammen.	department.	

Diversity

Mein Unternehmen schafft ein Klima gegenseitigen Respekts zwischen allen Mitarbeiter/innen, ungeachtet unterschiedlicher Hintergründe ([z.B. ethnischer Zugehörigkeit, Hautfarbe, Geschlecht, Alter, nationaler Herkunft, Religion, Behinderung, oder sexueller Orientierung]).	My company creates an environment of mutual respect between all employees, regardless of their background ([e.g., ethnicity, skin color, gender, age, nationality, religion, disability, or sexual orientation]).	M
Die Mitarbeiter/innen in meinem Unternehmen werden unabhängig ihrer Hintergründe ([z.B. ethnischer Zugehörigkeit, Hautfarbe, Geschlecht, Alter, nationaler Herkunft, Religion, Behinderung, oder sexueller Orientierung]) gleich behandelt.	The employees in my company are treated equally regardless of their background ([e.g., ethnicity, skin color, gender, age, nationality, religion, disability, or sexual orientation]).	E1
In meinem Unternehmen achten wir darauf, dass in unserem Arbeitsbereich der Einfluss von Voreingenommenheit und Vorurteilen keine Rolle spielt.	At my company, we ensure that bias and prejudices do not play a role in our area of work.	E2

Team

In meinem Arbeitsumfeld/Team herrscht ein gutes	Where I work/In my team, the working atmosphere is	М
Arbeitsklima.	good.	
Ich kann mich auf meine Kollegen/innen verlassen, wenn	I can rely on my colleagues when I need support.	E1
ich Unterstützung brauche.		



Führungskraft

Ich erhalte von meiner direkten Führungskraft klare und	I receive clear and helpful feedback from my line manager	М
hilfreiche Rückmeldungen zu meiner Leistung.	on my performance.	
Für gute Leistungen erhalte ich von meiner direkten	For a job well done, I receive praise and recognition from	E1
Führungskraft Lob und Anerkennung.	my line manager.	
Meine direkte Führungskraft vereinbart mit mir klare	My line manager sets clear tasks and goals together with	E2
Aufgaben bzw. Ziele.	me.	
Ich werde von meiner direkten Führungskraft bei meiner	I receive support from my line manager in my work.	E3
Arbeit unterstützt.		
Die Zusammenarbeit mit meiner direkten Führungskraft ist	The collaboration with my line manager is characterized	E4
von gegenseitigem Vertrauen geprägt.	by mutual trust.	

Agilität + Fehlerkultur

In meinem Arbeitsumfeld/Team nutzen wir Fehler als	Where I work/In my team, we use mistakes as an	М
Chance zum Lernen und zur Verbesserung.	opportunity for learning and improvement.	
Mein Arbeitsumfeld/Team ermöglicht es mir, kalkulierbare	My work environment/team allows me to take calculated	E1
Risiken in meiner Arbeit einzugehen.	risks at work.	
In meinem Arbeitsumfeld/Team werden Entscheidungen	Where I work/In my team, decisions are made quickly and	E2
bei Bedarf schnell und flexibel getroffen.	flexibly when needed.	

Outcomes: E - Evoke engagement

Strategie und Zukunft

Ich stehe voll und ganz hinter den Zielen und der Strategie	I fully support my company's goals and strategy.	М
meines Unternehmens.		
Ich identifiziere mich mit dem Leitbild meines	I identify with my company's mission statement.	E1
Unternehmens.		
Ich kenne die Strategie und Ziele meines Unternehmens so	I know my company's strategy and goals well	E2
gut, dass ich sie einer/m neuen Kollegin/Kollegen erklären	enough to explain them to a new colleague.	
kann.		
Ich habe volles Vertrauen zum Vorstand meines	I fully trust the top management of my company.	М
Unternehmens.		

Nachhaltigkeit

Meiner Meinung nach übernimmt mein Unternehmen	In my opinion, my company takes on responsibility	М
Verantwortung gegenüber der Gesellschaft und	towards society and considers social matters ([e.g.,	
berücksichtigt soziale Belange ([z.B.)].]).	
Meiner Meinung nach handelt mein Unternehmen	In my opinion, my company acts environmentally	М
umweltbewusst ([z.B.)].	responsibly ([e.g.,]).	
Es ist wichtig für mein Unternehmen, Nachhaltigkeit zu	It is important for my company to promote	E1
fördern.	sustainability.	

Compliance

In meinem Unternehmen haben die Einhaltung von	In my company, compliance with laws, internal	М
Gesetzen, internen Regelungen, und Compliance	regulations and provisions plays an important role.	
Vorschriften einen hohen Stellenwert.		
Ich kenne alle meine Aufgaben betreffenden Regeln und	I know all of the regulations and provisions relevant	E1
Vorschriften, insbesondere den Verhaltenskodex. /Code of	to my tasks, in particular the Code of Conduct.	
Conduct.	, , ,	
Ich fühle mich gut darüber informiert, wie ich auf Verstöße	I feel well informed of how I can report	E2
gegen den Code of Conduct hinweisen kann.	infringements against the Code of Conduct.	



Kundenorientierung

Bei uns steht der/die Kunde/Kundin an oberster Stelle.	The customer is our top priority.	М
Ich weiß genau, wie zufrieden die Kunden/innen meines	I know exactly how satisfied my company's	E1
Unternehmens sind.	customers are.	
In meinem Arbeitsumfeld/Team nutzen wir Kunden/innen-	Where I work/In my team, we use customer	E2
Feedback, um unsere Produkte und Dienstleistungen	feedback to continuously improve our products and	
fortwährend zu verbessern.	services.	

Qualität/Produkte

In meinem Arbeitsumfeld/Team werden die Wünsche und	Where I work/In my team, customers' needs and	М
Anforderungen der Kunden/innen hervorragend erfüllt.	wishes are fulfilled exceptionally well.	
In meinem Arbeitsumfeld/Team erzielen wir hervorragende	Where I work/In my team, we deliver work results	E1
Qualität in unseren Arbeitsergebnissen.	with excellent quality.	
In meinem Arbeitsumfeld/Team werden alle vereinbarten	Where I work/In my team, all agreed goals are	E2
Ziele vollständig und termingerecht erreicht.	achieved in full and on time.	

Digitalisierung (Neu)

In meinem Arbeitsumfeld/Team nutzen wir die Vorteile	Where I work/In my team, we take advantage of	М
neuer Technologien und der Digitalisierung.	new technologies and digitalization.	
Ich sehe die Digitalisierung für mich als Chance.	I see digitialization as an opportunity for myself.	E1

Outcomes: E – Evoke engagement

Engagement

Ich bin bereit, mich für den Erfolg meines Unternehmens in	I am willing to put in high efforts for my company's	М
hohem Maße einzusetzen.	success.	
Alles in allem bin ich mit meiner Arbeit zufrieden.	All in all, I am satisfied with my work.	М
Ich erfülle meine Aufgaben mit Leidenschaft.	I fulfill my tasks with passion.	E1
Ich bin von meiner Arbeit begeistert.	I am enthusiastic about my work.	E2
In meinem Arbeitsumfeld/Team geben alle ihr Bestes zur	Where I work/In my team, everyone does their best to	E3
Erreichung der Arbeitsziele.	ensure that targets are met.	
Meine Arbeit empfinde ich als sinnvoll.	I find my work meaningful.	М
Ich kann deutlich erkennen, wie meine eigene Arbeit zum	I can clearly see how my own work contributes to the	E4
Unternehmenserfolg beiträgt.	success of the company.	

Gesundheit

Normalerweise sind Leistungsanforderungen und	Normally, performance demands and workload are	М
Arbeitsaufkommen für mich gut zu bewältigen.	managable for me.	
Ich bin zuversichtlich, dass ich heute und auch in Zukunft	I am confident that I can work healthily and effectively	E1
gesund und leistungsfähig arbeiten kann.	today and in the future.	
Es fällt mir leicht, in meiner Freizeit von meiner Arbeit	I find it easy to distance myself from work during my free	E2
abzuschalten.	time.	

Commitment + Attraktivität

Ich bin stolz darauf, für mein Unternehmen zu arbeiten.	I am proud to work for my company.	М
Mein Unternehmen hat einen hervorragenden Ruf.	My company has an excellent reputation.	E1
Ich würde meinen Freunden und Bekannten mein	I would recommend my company as an employer to my	E2
Unternehmen als Arbeitgeber weiterempfehlen.	friends and acquaintances.	
Ich würde bei meinem Unternehmen bleiben, auch wenn	I would stay at the company even if I were offered a	E3
ich eine vergleichbare Stelle bei einem anderen	similar job elsewhere.	
Unternehmen angeboten bekomme.		



Evaluation

Evaluation - MAB Prozess

		-
Die Mitarbeiterbefragung (20xy) führte zu positiven	The 20xy employee survey resulted in positive changes in	М
Veränderungen in meinem Arbeitsumfeld/Team.	my work environment/team.	
In meinem Arbeitsumfeld/Team wurde über die Ergebnisse	Where I work/In my team, we were well informed about	E1
der letzten Mitarbeiterbefragung (MAB 20xy) gut	the results of the last employee survey (20xy employee	
informiert.	survey).	
In meinem Arbeitsumfeld/Team wurden angemessene	In my work environment/team suitable changes have	E2
Veränderungsmaßnahmen eingeleitet.	been initiated.	